

# PÉNURIE MONDIALE DE CONTENEURS MARITIMES : COMMENT SÉCURISER VOTRE SUPPLY CHAIN?

Pendant des décennies, les conteneurs ont été un rouage silencieux de la supply chain mondiale. Mais ce n'est plus le cas. Le conteneur d'expédition - qui était auparavant un élément du commerce global dont on parlait moins souvent - est désormais au cœur de la crise de la supply chain internationale. La pénurie aiguë de conteneurs a entraîné une hausse des tarifs d'expédition pour les fabricants et les détaillants. Le problème n'est pas limité à un seul secteur, mais concerne toutes les filières économiques internationales. Nous vous expliquons ici les raisons de cette pénurie conteneurs.



## Le flux de conteneurs : un processus global

Pour bien connaître le contexte actuel, il faut comprendre la complexité du flux de conteneurs. La supply chain ne se limite pas à un seul pays ou continent et doit plutôt être considérée comme un défi mondial. Un événement survenant à un moment du processus de transport a forcément un effet sur la suite. Un élément essentiel de ce processus de transport est l'équipement, c'est-à-dire les conteneurs.

Contrairement au fret en lui-même, le flux de conteneurs ne suit pas un processus linéaire et n'a donc pas un point de départ et d'arrivée défini. Une fois déchargé à destination, le conteneur vide est déposé dans le terminal à conteneurs de la compagnie maritime ou dans un entrepôt, où il est finalement collecté afin d'être ré-embarqué et expédié vers une nouvelle destination. En raison du flux déséquilibré de cargo dans le monde, tous les conteneurs ne peuvent pas être déplacés à un coût aussi bas, et beaucoup d'entre eux doivent être expédiés à vide là où ils seront ré-utilisés.

Le flux de conteneurs est donc mieux décrit comme un cycle que comme une chaîne, car les conteneurs servent d'équipement de chargement pour d'innombrables expéditions de fret maritime, encore et encore. Par conséquent, une perturbation de quelque nature que ce soit dans la supply chain a un effet domino sur l'ensemble du cycle du flux de conteneurs. Par rapport aux autres parties de la chaîne d'approvisionnement, il faut plus de temps pour rétablir un flux de conteneurs régulier une fois qu'il a été déséquilibré. En repositionnant les conteneurs vides, l'industrie tente de contrer à la fois le déséquilibre mondial et les fluctuations prévisibles de la demande. Toutefois, ce système est très vulnérable aux incidents imprévus, comme nous l'avons vu juste avant.



## Coronavirus: Un problème global pour une industrie globale

Lorsque le coronavirus a commencé à se propager, de nombreux pays ont annoncé des fermetures nationales, ce qui a obligé les fabricants à arrêter leur production. Par la suite, la demande de transport de marchandises a diminué. Les compagnies maritimes ont réagi en **réduisant le nombre de navires en activité** afin de limiter au maximum les coûts. Cette décision a non seulement réduit l'espace disponible, mais a également conduit à des conteneurs vides qui n'étaient plus collectés et repositionnés.

La pandémie étant, par définition, une propagation mondiale de la maladie, la région du monde touchée en premier a également été la première à se rétablir et à reprendre la production, tandis que d'autres pays étaient encore au milieu de la première phase et restaient en confinement total. Cela a donné lieu à un **déséquilibre du flux de fret** encore plus marqué et un empilement de conteneurs vides à l'extrémité réceptrice de la filière de transport, sans aucune possibilité de réacheminement.

En même temps, le comportement des consommateurs a radicalement changé. Au lieu de dépenser de l'argent pour des services, ils ont commencé à investir dans des produits qui faciliteraient leur isolement, comme des meubles, des articles de bricolage, des appareils électriques et des bicyclettes. La **demande a de nouveau augmenté**, mais l'espace dans les conteneurs d'expédition était toujours aussi limité.

Par ailleurs, la pénurie de main-d'œuvre et de chauffeurs routiers a provoqué des retards considérables dans la manutention portuaire et le transport terrestre, provoquant ainsi d'importantes **congestions portuaires**.

Tous les effets mentionnés ci-dessus sont liés entre eux et ont un impact direct sur le flux mondial de conteneurs. L'un des plus grands défis du secteur du transport maritime est donc de résoudre le problème de la disponibilité déséquilibrée des conteneurs au niveau mondial.